

25.02.2009 № 41000-229

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Генеральному директору  
КОГИТО Менеджмент Консалтинг

Г-ну Кобенко А.В.

Уважаемый Александр Владимирович!

От имени всех сотрудников планово-бюджетного управления ОАО «АВТОВАЗ» и от себя лично выражаю благодарность Вам и Вашей компании за успешно проделанную работу на проекте по разработке и внедрению процедур экономического управления ОАО «АВТОВАЗ».

Работаем мы совместно уже пять лет, считаю необходимым отметить следующее:

В 2005 году специалисты КОГИТО Менеджмент Консалтинг приступили к выполнению поставленных задач:

1. Разработка и внедрение методологии центров функциональной ответственности.
2. Разработка и внедрение методологии формирования, балансировки и корректировки бюджетов промышленной деятельности, а также процедур управления затратами ОАО «АВТОВАЗ».
3. Стыковка системы стратегического, бюджетного управления и системы учета с системой экономического управления в рамках всего завода.
4. Автоматизация блока экономического управления в рамках ПБУ.

В настоящее время (февраль 2009 года) завершены первые пять этапов, продолжается этап автоматизации формируемых бюджетов.

В результате проделанной работы были достигнуты следующие результаты:

- персонал управления постоянно обучается и совершенствуется в развитии;
- налажена эффективная работа с персоналом производств и функциональных служб;
- отработана и внедрена технология ответственности по функциональным направлениям (бюджеты ЦФО по ответственности за ШПЗ);
- отработан и внедрен порядок оценки деятельности производств, ведется автоматизация;
- отработаны и внедрены процедуры управления сметой затрат и запасами, автоматизация процедур практически завершена;
- оптимизирована система сбора и анализа информации о деятельности производств ОАО «АВТОВАЗ», вводятся изменения в системе сбора фактической информации – в системах оперативного (управленческого) и бухгалтерского учета;
- оптимизирована система управления затратами по блокам: внутривзаводской оборот, закупки, нормативная себестоимость, накладные затраты.

Консультанты Вашей компании выстроили взаимоотношения с рядовыми сотрудниками заводоуправления и производств, что позволило наладить эффективный контакт с персоналом и решать все производственные вопросы в рабочем порядке, путем личного контакта.

Благодаря работе Ваших сотрудников, как с линейным персоналом, так и с руководящим составом были сдвинуты с мертвой точки и запущены многие процессы, получен значительный экономический эффект от оптимизации и внедрения новых технологий.

Мы благодарны Вам за те положительные изменения в нашей работе, которые произошли благодаря Вашей деятельности в ОАО «АВТОВАЗ».

С уважением и пожеланием дальнейших успехов,  
Начальник Планово-бюджетного управления  
ОАО «АВТОВАЗ»



Н.В. Складнев