



Открытое акционерное общество  
«БетЭлТранс»  
(ОАО «БЭТ»)

Рекомендательное письмо

ИНН/КПП 7708669867/770801001

ОГРН 1087746554609

129090, Москва, ул. Каланчевская, д.35

Тел.: (495) 987-33-22, факс: (495) 988-70-49

www.beteltrans.ru

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2010 г. № \_\_\_\_\_

На № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_  
2010 г.

Открытое Акционерное Общество «БетЭлТранс» (ОАО «БЭТ») объединяет в виде филиалов производственные комплексы, созданные на базе имущества 9 заводов по производству железобетонных шпал. География деятельности ОАО «БЭТ» охватывает практически все регионы Российской Федерации.

От лица ОАО «БЭТ» мы благодарим компанию КГ «Продвижение» за проделанную работу по следующим направлениям:

- Среднесрочное планирование, которое позволило:
  - Сформировать план развития ориентированный на стратегические цели и целевые значения КПЭ.
  - Внедрить единую методологию и порядок планирования на среднесрочную перспективу (3-5 лет), обеспечивающую декомпозицию стратегических целей по уровням управления
  - Интегрировать среднесрочный план развития со стратегией и программами повышения эффективности компании
  - Сформировать систему мотивации менеджмента компании, направленную на достижение стратегических целей
  - Реализовать финансово-экономическую модель среднесрочного планирования.
  - Обеспечить корректный и прозрачный план-факт анализа исполнения планов благодаря разработанной методологии формирования фактической информации.
  - Внедрить единое ИТ – решение для целей планирования и план-факт анализа на основе единого хранилища данных.
  
- Бюджетное планирование, которое позволило:
  - Внедрить единую политику (методика планирования, методика консолидации, альбом плановых форм) о формировании бюджетов
  - Реализовать структуру бюджета для целей управления (выделены ЦФО, ФЦО, формируется полный бюджетный пакет, показатели и статьи бюджета закреплены за ЦФО и ФЦО, формируется ежемесячный консолидированный бюджет)

- Обеспечить прозрачность формирования отчетов об исполнении бюджетов (план-факт анализа) путем взаимосвязи бюджетов (показателей и справочников) со справочником типовых хозяйственных операций, единым планом счетов и единым бюджетным классификатором
- Создать единый бюджетный классификатор (ЕБК), интегрированный с НСИ учетных систем, а также регламент его изменения

Обширный опыт реализации различных масштабных и амбициозных проектов с применением лучшей мировой и отечественной практики, а также комплексный и системный подход к реализации задач позволили компании КГ «Продвижение» успешно реализовать поставленные задачи.

Благодаря высокому профессионализму, ориентированности на результат и гибкости при выполнении работ все поставленные задачи были реализованы в кратчайшие сроки.

Полученные результаты в рамках нашего плодотворного и успешного сотрудничества дают с уверенностью считать компанию КГ «Продвижение» надежным партнером, а также позволяет рекомендовать ее как профессиональную команду для долгосрочного сотрудничества.

Генеральный директор



Г.М. Федулов