



ОАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение» (ОАО «ППГХО»)

ОАО «ППГХО»
Россия, 674675 Забайкальский край, г.
Краснокаменск
Тел.: +7(30245)2-56-77
Факс: +7(30245)4-69-11
E-mail: info@ppgho.ru

Рекомендательное письмо

ОАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение» – российская уранодобывающая компания, входящая в Урановый холдинг «АРМЗ», который является структурой, уполномоченной Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом» в сфере обеспечения сырьевых потребностей атомной отрасли в природном уране и других полезных ископаемых. ОАО «ППГХО» - лидер на российском рынке природного урана. Основные тенденции развития компании последних лет:

- тенденция роста себестоимости продукции уранового производства, превышающего темп инфляции;
- постоянное (с 2002 года) снижение содержания урана в руде;
- слабая конкурентная позиция продукции уранового производства по критерию себестоимости по сравнению с зарубежными конкурентами;
- несоответствие сложившегося метода расчета себестоимости современным требованиям для целей проектирования и управления урановым производством;
- перспективные планы Уранового холдинга «АРМЗ» по существенному росту объемов добычи урановой руды и вводу в эксплуатацию новых добывающих центров.

ОАО «ППГХО» с 2008 г. сотрудничает с Консалтинговой группой «Продвижение» по проектам:

- Разработка Программы развития системы управления эффективностью уранового производства;
- Построение эффективной системы учета затрат (план счетов, справочники, СХО, модель распределения затрат): контроль исполнения решений по снижению затрат и достижению целевого уровня затрат;
- Построение системы планирования затрат и калькулирования себестоимости (нормы и нормативы, модель планирования



ОАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение» (ОАО «ППГХО»)

затрат и себестоимости): доведение решений по снижению затрат и целевых затрат до ответственных подразделений (исполнителей);

- Построение системы анализа затрат (аналитические модели): определение направлений и выработки решений по снижению затрат;
- Построение системы планирования производства: доведение целевых параметров производственного процесса до ответственных подразделений (исполнителей)
- Внедрение моделей принятия операционных решений: оптимизация производственной программы в условия наличия альтернативных решений с учетом критериев экономической эффективности;
- Оптимизация стоимости владения производственными объектами (ТРМ - всеобщий уход за оборудованием): обеспечение готовности производственных фондов к осуществлению производственных процессов и как следствие соблюдения нормативных параметров производственных процессов;
- Оптимизация управления материальными потоками (развитие системы организации производства, транспортировки и складирования, управления производственными запасами): снижение затрат времени в производственных процессах и как следствие потребности в основных фондах, снижение времени простоев в производственных процессах и как следствие снижение потребности в производственных запасах;
- Оптимизация объема заказа и уровня запасов (модель экономически обоснованного уровня заказа EOQ, MRP): доведение целевых параметров процесса поставки ТМЦ до ответственных подразделений (исполнителей), обеспечение надежности процесса поставки ТМЦ, надежности производственных процессов
- Оптимизация процесса определения цен на сырье и материалы: минимизация цен на закупаемые ТМЦ, работы и услуги за счет: а) создания рыночных механизмов формирования цен на закупаемые ТМЦ, работы и услуги, б) прозрачности формирования цен;
- Построение системы инноваций и повышения эффективности: снижение затрат времени в производственных процессах и как следствие потребности в основных фондах, снижение



ОАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение» (ОАО «ППГХО»)

времени простоев в производственных процессах и как следствие снижение потребности в производственных запасах, повышение качества продукции на различных стадиях производственного процесса и как следствие снижение времени на устранение дефектов и соблюдение нормативных параметров в последующих производственных процессах;

- Формирование инвестиционной политики: обеспечение направленности инвестиционной программы на повышение эффективности и снижение затрат;
- Выбор организационной модели управления инвестициями в повышение эффективности: определение роли функциональных подразделений в формировании и контроле исполнения инвестиционной программы - матрично-функциональная структура управления (создание постоянно действующих функциональных вертикалей с частичной передачей им функций по согласованию и контролю реализации инвест. программы линейных подразделений), проектная структура управления (создание временных функциональных подразделений на принципах проектного управления с передачей им функций планирования и контроля реализации инвестиционной программы), внутренний аутсорсинг (создание выделенных (обособленные подразделения или юридические лица) постоянно действующих функциональных подразделений (дирекций) с полной передачей им функций планирования и реализации инвестиционной программы);
- Создание системы бенчмаркинга бизнес-процессов;

Длительное сотрудничество и полученные результаты от реализации проектов дает возможность считать компанию КГ «Продвижение» надежным партнером и позволяет рекомендовать ее как профессиональную команду в области управленческого и производственного консалтинга.

Директор по экономике и финансам

Д. Е. Межеедов