



АВТОВАЗ

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ОГРН 1026301983113
ИНН 6320002223

Южное шоссе, 36, Тольятти
Самарская область, 445024
Телефон (8482) 37-76-17, 73-92-95
Телетайп 214 119 ТЕМП
Телекс 214 115 TLT RU
Телефакс (8482) 73-82-21

02 ФЕВ 2009

№

118000/4286

На №

от

Генеральному директору
КОГИТО МК

Г-ну Кобенко А.В.

Уважаемый Александр Владимирович!

От лица финансовой службы ОАО «АВТОВАЗ» выражаю благодарность компании КОГИТО МК за успешно проделанную работу в рамках проекта «Развитие системы бюджетного управления и управленческого учета ОАО «АВТОВАЗ».

Проект послужил толчком для развития многих процессов на заводе, связанных с процедурами бюджетного управления и управленческого учета. Компания брала на себя решение сложных и амбициозных задач:

1. Разработка и внедрение методологии формирования, контроля и анализа системы бюджетов.
2. Организация и сопровождение формирования и исполнения системы бюджетов.
3. Организация работы подразделений финансового блока, с разработкой структуры, функциональных обязанностей и подбора сотрудников.
4. Разработка системы стимулирования руководящих сотрудников, а также оценки деятельности подразделений промышленной деятельности (МВЗ, ЦФО).
5. Разработка системы KPI для создаваемой организационной структуры.
6. Разработка методики анализа процедур закупок, продаж и многое другое.

Нельзя умолчать об огромном вкладе сотрудников КОГИТО МК в организацию и внедрение процедур планирования и учета.

Постоянное личное участие в рабочих совещаниях и общение с ключевыми сотрудниками, как линейными, так и руководящими, позволило консультантам КОГИТО МК находить лучшие решения по большинству проблемных вопросов.

В работе КОГИТО МК мы видели постоянную целеустремленность. Даже в безвыходных ситуациях Ваша компания находила единственно верное решение, которое затем выносилось на согласование с руководством.

Многие задачи, требующие длительной проработки и терпения со стороны КОГИТО МК, связанные с бюрократическими процедурами, выполнялись достаточно быстро, в то время как аналогичные задачи, выполняемые службами завода, зачастую оставались не рассмотренными.

От других консалтинговых компаний КОГИТО МК выгодно отличается умением правильно выстроить взаимоотношения в коллективе с имеющимся персоналом и при необходимости повышать его компетенции в различных областях экономики, финансов, управления и организации деятельности.

Сотрудники Вашей компании использовали при принятии решений лучшую российскую и мировую практику в области финансового управления, подкрепленную многочисленными внедрениями в других компаниях.

За всю историю совместной работы стоимость услуг оставалась неизменной и была ниже средней по рынку, что было немаловажным фактором при определении и выборе консультанта.

Постоянная взаимопомощь и общие интересы между сотрудниками компаний открывали новые направления и возможности для совместного сотрудничества.

Надеюсь на дальнейшее эффективное и взаимовыгодное сотрудничество с Вами.

С уважением,

Вице-президент по финансам

А.И.Богинский