

от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_  
на № \_\_\_\_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

ОАО «ЭЛТЕЗА» является дочерним обществом ОАО «РЖД», созданным в 2005 году на базе имущества 8 заводов-филиалов Компании, специализирующимся на производстве средств железнодорожной автоматики и телемеханики.

От лица КОМПАНИИ мы благодарим компанию КГ «Продвижение» за проделанную работу по следующим направлениям:

Унификация организационной структуры финансово-экономического блока (ФЭБ), которая позволила:

- Внедрить единую организационную структуру
- Формализовать функции ФЭБ и разработать унифицированные положения о департаментах/отделах
- Оптимизировать численность ФЭБ
- Сформировать единую программу формирования кадрового резерва

Бюджетное планирование, которое позволило:

- Внедрить единую политику (методика планирования, методика консолидации, альбом плановых форм) о формировании бюджетов
- Обеспечить прозрачность формирования отчетов об исполнении бюджетов (план-факт анализа) путем взаимосвязи бюджетов (показателей и справочников) со справочником типовых хозяйственных операций, единым планом счетов и единым бюджетным классификатором
- Утвердить единый бюджетный регламент, определяющий порядок формирования и корректировки бюджетов, а также контроля исполнения бюджетов на постоянной основе.

Бухгалтерский и управленческий учет, который позволил:

- Максимально сблизить методологию бухгалтерского учета с МСФО.
- Сократить сроки и периодичность формирования отчетности: отчетность формируется ежемесячно
- Разработать единую учетную политику, план счетов, справочник хозяйственных операций и политику применения плана счетов (УУ/НУ/РСБУ)
- Разработать единые справочники учета (УУ/НУ/РСБУ), а также порядок их изменения
- Обеспечить единый порядок учета хозяйственных операций, включая единый альбом форм первичных учетных документов
- Сформировать единую методику и порядок формирования отчетности (УУ/НУ/РСБУ)
- Внедрить единую ИТ – систему для целей учета (УУ/НУ/РСБУ)

Среднесрочное планирование, которое позволило:

- Внедрить единую методологию и порядок планирования на среднесрочную перспективу (3-5 лет), обеспечивающую декомпозицию стратегических целей по уровням управления
- Интегрировать среднесрочный план развития со стратегией и программами повышения эффективности компании
- Сформировать систему мотивации менеджмента компании, направленную на достижение стратегических целей
- Реализовать финансово-экономическую модель среднесрочного планирования.
- Обеспечить корректный и прозрачный план-факт анализа исполнения планов благодаря разработанной методологии формирования фактической информации.
- Внедрить единое ИТ – решение для целей планирования и план-факт анализа на основе единого хранилища данных.

Казначейство, которое позволило:

- Разработать и внедрить единую политику перекрестного (внутригруппового) финансирования
- Обеспечить проведение оценки консолидированной денежной позиции (cash position) ежедневно на основании специализированных приложений по управлению казначейскими операциями.
- Обеспечить контроль распределения ответственности за утверждение платежей
- Минимизировать стоимость привлекаемых кредитов и банковского обслуживания за счет централизованного управления кредитным портфелем

Обширный опыт реализации различных масштабных и амбициозных проектов с применением лучшей мировой и отечественной практики, а также комплексный и системный подход к реализации задач позволили компании КГ «Продвижение» успешно реализовать поставленные задачи.

Полученные результаты дают с уверенностью считать компанию КГ «Продвижение» надежным партнером, а также позволяет рекомендовать ее как профессиональную команду для долгосрочного сотрудничества.

С Уважением,

Зам. генерального директора по экономике



Д.Э.Бойко